

Jetfly fait décoller l'avion-partage

La compagnie d'avions d'affaires en multipropriété a triplé son activité en huit ans. Elle s'équipe de nouveaux appareils pour viser encore plus haut.

Le combat semblait pourtant inégal. D'un côté, le géant américain Netjets (700 avions en flotte), détenu par le milliardaire Warren Buffett. De l'autre, le Petit Poucet luxembourgeois Jetfly, racheté en 2010 par deux Français, le pilote Cédric Lescop et le consultant Maxime Bouchard. Le match se révèle finalement bien plus serré que prévu. Depuis huit ans, Jetfly a triplé son chiffre d'affaires, de 15 à 50 millions d'euros, et atteindrait désormais 3% de part de marché en Europe, pas si loin des 7% de Netjets. Le groupe luxembourgeois, dont la flotte atteint 25 avions, s'est même offert le luxe d'une collaboration avec le designer Philippe Starck pour l'aménagement intérieur de ses quatre nouveaux jets Pilatus PC-24, dont le premier exemplaire a été livré le 12 septembre.

Le pari Pilatus

Pour s'imposer dans un marché encore plombé par la crise de 2009, Jetfly s'est largement inspiré de Netjets. Comme le géant américain, la compagnie luxembourgeoise propose des avions d'affaires en multipropriété. En clair, les clients achètent des parts d'avion, qui leur donnent droit à un certain nombre d'heures de vol par an. L'achat d'1/16^e d'appareil équivaut ainsi à 35 heures de vol sur PC-12, un turbopropulseur de 6 à 8 places. Soit 2600 euros tout compris l'heure de vol. « Avec notre formule, le client est sûr d'avoir un avion disponible, à un prix fixé à l'avance, résume Cédric Lescop, directeur général de Jetfly. Contrairement aux vols affrétés via des courtiers, il n'y a aucune mauvaise surprise : l'avion, le service et le prix sont toujours les mêmes. »

Jetfly se distingue quand même de Netjets sur un point essentiel : là où le groupe américain s'appuie sur une flotte d'une dizaine d'appareils différents, Jetfly a fait le choix de



Intérieur du jet Pilatus PC-24 conçu par Philippe Starck. Le premier a été livré le 12 septembre.



	PILATUS PC-12	PILATUS PC-24
Prix à l'heure de vol*	2 486 euros	4 262 euros
Autonomie	3 417 km	3 768 km
Vitesse	528 km/h	814 km/h
Nombre de passagers	6-8	8

* TOUT COMPRIS POUR UN CLIENT AYANT ACHETÉ 1/8^e D'AVION.

SOURCE : SOCIÉTÉS.

se focaliser sur un seul avion : le PC-12, un turbopropulseur (avion à hélice) développé par l'avionneur suisse Pilatus. « Ce modèle a tous les atouts : il est robuste, sûr, consomme peu et il peut décoller ou se poser sur des pistes courtes, comme à l'aéroport de La Môle-Saint-Tropez ou celui de Courchevel », détaille Cédric Lescop. Autre avantage : avec un seul type d'avion en flotte, Jetfly limite drastiquement ses coûts fixes (maintenance, formation des pilotes). « Cette stratégie a déjà fait ses preuves avec la compagnie américaine Plane Sense, qui exploite avec succès une flotte de 34 PC-12 », souligne Ernest Arvai, analyste au cabinet américain AirInsight.

BIEN PROPULSÉ

50 millions d'euros de chiffre d'affaires en 2017.

180 salariés, dont 100 pilotes.

200 clients.

15% de croissance annuelle moyenne.

SOURCE : SOCIÉTÉ.

Avec ses 180 salariés, dont une centaine de pilotes, Jetfly a conquis 200 clients environ, en Suisse (30% de la clientèle), au Royaume-Uni (25%), mais aussi en France (15%). Et la compagnie vise encore plus haut : elle a fait une infidélité à sa stratégie monoproduit en commandant quatre PC-24, des biréacteurs plus puissants et plus rapides que ses turbopropulseurs PC-12, dont le premier entre en service fin septembre. « Ils permettront des trajets 50% plus rapides et des liaisons plus longues », indique Cédric Lescop. D'ici à dix ans, Jetfly vise une flotte d'une soixantaine d'appareils et un chiffre d'affaires quadruplé, à 200 millions d'euros. Plus vraiment un Petit Poucet. **Vincent Lamigeon**